

3ra. EDICIÓN



**INSTITUTO ARGENTINO DE SEGURIDAD**

---

PROGRAMA 2023

---

**CURSO DE DIPLOMATURA en**

**“Productividad y Seguridad & Salud  
Ocupacional, el Ser Humano como  
elemento transformador”**

*Un viaje para los Líderes que necesitan llevar  
su Productividad, el Desarrollo y Cuidado de  
las Personas a niveles de Excelencia.*

**MODALIDAD ON LINE CON USO DE  
PLATAFORMA VIRTUAL**

---

**27 DE MARZO AL 5 DE JUNIO DE 2023**  
**DÍAS LUNES de 18.30 a 20.30 hs (por zoom)**

---

## OBJETIVO

Si imaginas que tu organización es como viajar en un Tren, en el tiempo y en el espacio, a través de montañas y acantilados, donde las amenazas propias de la topografía y del clima te obligan a estar muy atento, es decir, al ambiente donde ocurre tu negocio. Además, debes enfrentar las presiones propias de *Tu Tren*, en cuanto a la Productividad se refiere y ser capaz de atender el Desarrollo / Cuidado de las Personas y los activos que permiten materializar tus productos o servicios.

Para el conductor de esta máquina, no es una tarea fácil. Sin embargo, tú eres quien tiene la difícil misión de generar las condiciones “**para que las cosas ocurran y puedan continuar sucediendo**”.

*El I.A.S. auspicia y organiza el presente Programa con la colaboración técnica del **CESySO - CENTRO DE ESTUDIOS DE SISTEMAS DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL**, dentro del marco de su Filosofía Participativa y Metodológica basada en la inclusión de la Seguridad, Higiene, Recursos Humanos y Protección Ambiental como prioridad para la Prevención de Riesgos del Trabajo.*

## DIRECCIÓN Y PROFESORADO

Está integrado por Directores y un Cuerpo Docente, de reconocida y meritoria actuación vinculada con cada tema, convocados por el Instituto Argentino de Seguridad, entre sus más destacados Especialistas relacionados.

### TUTORÍA VIRTUAL ESPECIALIZADA

#### Desarrolladores: **Alejandro Steinhaus y Marcelo Pino**

Propiedad intelectual inscrita bajo Número 2021-A - 882 Basado en el Libro “En El Mismo Tren” La Productividad y El Cuidado de las Personas.

El Participante tendrá acceso a la Plataforma Virtual del I.A.S., mediante un código personal que se le otorga al inscribirse.

Los Participantes al Curso dispondrán de acceso vía **CAMPUS VIRTUAL**, a la “**Tutoría Especializada**”, con N° de Identificación Personal, que brindará a requerimiento orientaciones y responderá a consultas ó dudas que se formulen sobre los distintos temas, a través de Foros y Chats.

#### **DIRIGIDO A:**

***Exclusivamente a Profesionales y Técnicos Superiores en Seguridad e Higiene en el Trabajo y en Recursos Humanos, Especialistas en Protección Ambiental y Actuantes de Nivel Superior en Disciplinas afines, con Carreras de Grado de no menos de 4 años de duración.***

## ¿QUÉ ES?

“**Productividad - Seguridad & Salud Ocupacional, El ser Humano como elemento transformador**”, es una experiencia orientada a desarrollar y/o mejorar las habilidades de los líderes en torno a la efectividad de sus acciones. Generando ambientes seguros, saludables, flexibles, colaborativos, participativos y altamente productivos, con un profundo sello humano.

Más allá de los modelos, que no necesariamente logran capturar las individualidades y los contextos, presentamos **Principios Rectores** que te impulsan a mejorar tus actividades, además de poder identificar las potenciales **Trampas** o **Deudas**, que podrían interrumpir tu desarrollo.

## PRINCIPIOS RECTORES

Los Principios son visiones que iluminan, miradas que posibilitan explorar activos estratégicos que poseemos, aun aquellos ocultos o invisibles dentro de la organización, que permitan sacudir las frustraciones por el “hacer mucho y obtener poco”.

Los **Principios Rectores** que enunciamos, buscan generar las conversaciones entre los protagonistas y encauzar los esfuerzos, con el propósito de Transformar Positivamente la Realidad en la organización. Estos son los siguientes:

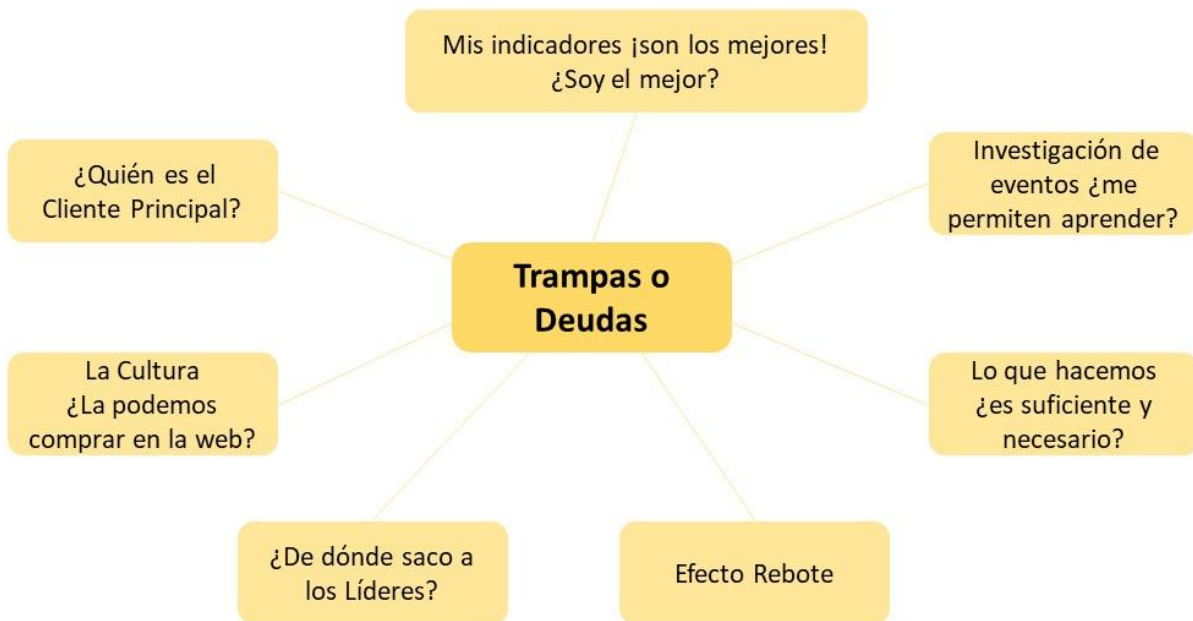


- 1. “Principio de la Participación Positiva de las Personas”**  
*“Buscamos lograr la Participación Activa y Positiva de las Personas”.*
- 2. “Principio del Clóset o Ropero”**  
*“Si introduces un nuevo abrigo en tu clóset o ropero, debes retirar alguno que esté dentro”.*
- 3. “Principio del Director de Orquesta”**  
*“Un Director de Orquesta debe gobernar el arte de que las cosas ocurran simultánea, coordinadamente y que suene perfecto”.*
- 4. “Principio de la Realidad que Generamos”**  
*“La Realidad son los Resultados.  $R=R$ . Si la quiero transformar, tengo que desafiarla, medir el progreso y estar dispuesto a tolerar la verdad”.*
- 5. “Principio Gravitacional”**  
*“En un sistema armónico todo fluye en la misma dirección”.*
- 6. “Principio de la Transformación”**  
*“Construye la obra partiendo desde lo Positivo que existe, conservando lo esencial, donde el Aprendizaje es una disciplina, la Resiliencia una actitud, el Optimismo una forma de comunicarnos y donde cada uno se hace cargo Responsablemente de las Consecuencias”.*
- 7. “Principio de la Efectividad”**  
*“Proponemos lograr la efectividad de los procesos, mediante la simplificación de estos. Además, lo que iniciamos lo debemos terminar bien, para que genere un cambio positivo y permanente en nosotros, en nuestro entorno y para el futuro”.*

## TRAMPAS O DEUDAS

A nuestro entender la **Trampa** existe o la **Deuda** se genera, porque algo nos faltó o nos falló, sea en la etapa de la planificación o de ejecución, en el plano del pensamiento o en el plano de la acción.

Es necesario conocer e identificar las **Trampas o Deudas** cuando aparezcan en nuestro recorrido. De esta manera podremos, en forma oportuna, tomar las acciones necesarias que nos permitan completar el viaje en **Tu Tren**.



1. **“Mis Indicadores ¡son los mejores! Entonces, ¿soy el mejor?”**  
La trampa o la deuda está en crear que, manteniendo ciertos buenos indicadores, tenemos un progreso y que seguimos por la ruta que queremos.
2. **“Las Investigaciones de los eventos no deseados, ¿me permiten aprender?”**  
La trampa o deuda está en crear que con las acciones que tomamos después del incidente, garantizamos que el evento nunca más se repetirá.
3. **“Lo que hacemos, ¿es suficiente y necesario?”**  
La trampa o deuda está en crear que planificamos todo lo que era necesario hacer, que todo lo que dijimos que se haría se hizo y que todo lo que implementamos está activo y es efectivo.
4. **“Efecto Rebote”**  
La trampa o deuda está en crear que los buenos o malos resultados son perdurables en el tiempo.
5. **“¿De dónde saco a los Líderes?”**  
La trampa o el engaño está en crear que es suficiente con tener un Líder fuerte, dejando de lado “los entornos que hacen posible que ocurran las transformaciones”.
6. **“La Cultura, ¿la podemos comprar en la web?”**  
La trampa o deuda está en crear que la cultura viene influenciada esencialmente por factores externos, dejando fuera los factores internos, que en definitiva son los únicos sobre los que podemos actuar.
7. **¿Quién debe ser el Cliente Principal de los esfuerzos de Seguridad & Salud de las organizaciones?**  
La trampa o deuda está en crear que en materia de Seguridad & Salud el Cliente Principal es el Gerente General.

## ¿CÓMO ES EL PROGRAMA?

El Programa “**Productividad y Seguridad & Salud Ocupacional, El ser Humano como elemento transformador**”, es un proceso que posee tres etapas básicas:

- **Etapla Preparación del Viaje:** Una semana previa al desarrollo del viaje, cada participante formaliza un Contrato de Compromiso Individual sobre las reglas a cumplir durante el viaje.

Además, para su lectura y revisión previa le entregamos (vía electrónica) el Libro “En el Mismo Tren, la Productividad y el Cuidado de las Personas”, publicado por la Editorial Dunken.

- Etapa **Desarrollo del Viaje**: Desarrollamos un total de 10 sesiones de 2,5 horas de duración y con una frecuencia de una sesión por semana vía Zoom. Cada participante va desarrollando su Cuaderno de Trabajo, que le proporcionamos. En este cuaderno va registrando sus reflexiones tanto individuales como colectivas. A cada participante, le demandara estimativamente 2 horas adicionales por semana.
- Etapa **Aplicando lo Aprendido**: Cada participante desarrolla e implementa un proyecto de mejora en la efectividad. Además, cada participante regresa a su ambiente de trabajo con 3 compromisos básicos, que incluyen:
  - Simplificar, “hacer más con menos”, logrando la efectividad.
  - Partir desde lo Positivo que cuenta la organización, promoviendo la participación.
  - Capitalizar lo aprendido con un sello humano.

## TEMARIO

**Preparación:** formalización Contrato de Compromiso Individual y lectura de libro “En el Mismo Tren, la Productividad y el Cuidado de las Personas”.

Sesión	Actividad
1°	<b>Introducción</b> Contextos Complejos, vivimos en incertidumbre Productividad a Escala Humana Modelos v/s Principios ¿Cómo poder imprimir más Velocidad a Tu Tren, y ser más Efectivo?
2°	<b>En El Mismo Tren “La Productividad y el Cuidado de las Personas”</b> Principios Rectores y las Trampas o Deudas. El Viaje.
3°	<b>Las Personas cómo Apalancadores</b> <b>En función de un caso propuesto:</b> ¿Cómo lograr la Participación Positiva de las Personas?
4°	<b>Haciendo Más con Menos</b> ¿Cómo evitar la duplicidad de acciones? Desmovilizando las iniciativas inefectivas El Arte de que las cosas ocurran.
5°	<b>Desafiando la Realidad y La Gravitación de las Acciones</b> ¿Estamos preparados para gobernar la realidad? La sinergia de los esfuerzos, diferentes objetivos bajo un Propósito Común.
6°	<b>La Transformación con el foco en la Efectividad</b> Desde lo positivo a lo excepcional Cerrando los círculos.
7°	<b>La Trampa o Deuda de los Indicadores</b> ¿Los indicadores reflejan mi realidad? ¿Los indicadores me guían por el camino correcto?
8°	<b>Aprender</b> De lo que sale mal y también de lo que sale bien <b>La Resiliencia</b>

	La Adaptabilidad y Flexibilidad Capitalizando el Aprendizaje
9°	<b>El líder, el arquitecto para que las cosas ocurran</b> Lo que hacemos, ¿es suficiente y necesario? El Efecto Rebote ¿De dónde Saco los Lideres? <b>La Cultura de la Organización y El Cliente Principal</b> ¿Quién es el Cliente Principal en el viaje? El pulso de la Organización Clima versus Cultura
10°	<b>Presentación de Trabajo Final</b> Cada grupo presenta el Trabajo Final de aplicación de lo aprendido.

## CARGA HORARIA

El Programa del Curso, incluyendo la Evaluación de las Unidades y del Trabajo Práctico Final, se estima en un total de 100 horas de afectación.

## CERTIFICACIONES

El Instituto Argentino de Seguridad, a través de su Centro de Asistencia Técnica Educativa y de Extensión Cultural, otorgará el Certificado de Participación del Curso, bajo la siguiente denominación:

### **DIPLOMADO EN “PRODUCTIVIDAD Y SEGURIDAD & SALUD OCUPACIONAL, EL SER HUMANO COMO ELEMENTO TRANSFORMADOR”**

a quienes cumplimenten y aprueben la totalidad de las Unidades del Programa y el Trabajo Práctico Final.

### **¿QUÉ GANO CON ESTA EXPERIENCIA EN “PRODUCTIVIDAD Y SEGURIDAD & SALUD OCUPACIONAL, CON EL SER HUMANO COMO ELEMENTO TRANSFORMADOR”?**

Usted será el protagonista de transformación en su organización, que permitan:

1. Una mirada holística, diferente de lo que hacemos y que nos permita identificar de manera simple las mejoras para ser más Productivos, es decir “Hacer más con Menos”, con foco en el bienestar, el desarrollo y la calidad de vida de las personas.
2. Ambientes de trabajo colaborativos, renovar el entusiasmo, con pensamiento crítico, innovativo, preventivo, participativo, con un fuerte foco en el desarrollo de las personas y a escala humana.
3. Capitalización del aprendizaje en toda la organización, visibilizando el valor obtenido.
4. Transformación cultural de la organización, cambiando la realidad, logrando resultados diferentes, desafiantes y positivos en tu organización, no solo en términos económicos, sino también en el cuidado de las personas y su entorno.
5. Orgullo por trabajar aquí y fortalecer la resiliencia de las personas y la organización.

## ARANCELES

3er. CURSO año 2023 (27 DE MARZO AL 5 DE JUNIO)

DÍAS LUNES de 18.30 a 20.30 hs (por zoom)

Cierre de Inscripciones: 13-03-23

Los aranceles, destinados al Fondo Pro – Centro de Asistencia Técnica – Educativa del I.A.S., incluyendo material didáctico, clases virtuales y chat y foros, evaluaciones parciales y Trabajo Práctico Final, son los siguientes:

Aranceles	MATRICULA DE INSCRIPCIÓN	VALOR TOTAL	VALOR TOTAL FINAL (incluyendo Matrícula)
Asociados al I.A.S.	\$ 3.800,-	\$ 10.734,- En 2 (dos) Cuotas iguales de \$ 5.367,-	\$ 14.534,-
No Asociados	\$ 4.200,-	\$ 12.810,- En 2 (dos) cuotas iguales de \$ 6.405,-	\$ 17.010,-

### CONDICIONES DE PAGO:

- **MATRÍCULA DE INSCRIPCIÓN:** Acompañando la presentación de la Solicitud de Inscripción
- **CUOTAS MENSUALES:** Del 1º al 5 de cada mes por adelantado.

### FORMA DE PAGO:

Por Inter depósito Bancario a la cuenta: BBVA BANCO FRANCES - Sucursal N° 346 – Congreso – Cuenta Corriente a nombre de: INSTITUTO ARGENTINO DE SEGURIDAD – CUENTA N° 300607/3.

**NOTA:** Remitir comprobante de operación a: [administracion@ias.org.ar](mailto:administracion@ias.org.ar), para extender Recibo Oficial de pago.

## RESERVAS E INSCRIPCIONES

INSTITUTO ARGENTINO DE SEGURIDAD  
Centro de Asistencia Técnica, Educativa y de Extensión Cultural  
Moreno 1921 (CP 1094) Ciudad Autónoma de Buenos Aires -República Argentina,  
La reserva de inscripción puede ser adelantada al  
e-mail: [recepcionias@ias.org.ar](mailto:recepcionias@ias.org.ar) ó [capacitacion@ias.org.ar](mailto:capacitacion@ias.org.ar)